

Lunds Tekniska Högskola
Ledningsstöd
Beatrice Nordlöf, avd. chef

Projektplan för Nanolab Science Village

(Denna projektplan ersätter tidigare plan med dnr STYR 2021/2898)

Bakgrund

Lund Nano Lab (LNL) är Lunds universitets befintliga renrum för tillverkning och karakterisering av mikro- och nanostrukturer och en nod i den nationella infrastrukturen Myfab. LNL är av central betydelse för forskningen som bedrivs inom det strategiska forskningsområdet NanoLund samt för ett antal andra interna och externa användare. Redan 2014 identifierade NanoLund ett behov för ett större renrum som ger förutsättningar för modernare utrustning med bättre prestanda och större kapacitet. Under 2015–2016 utreddes och planerades en tillbyggnad i anslutning till nuvarande renrum. Under våren 2016 beslöts gemensamt av rektor LTH och ledningarna för Fysiska institutionen och för NanoLund att ändra inriktning till nytt renrum på Brunnshög i stället. En detaljerad beskrivning av behovet och tekniska specifikationer togs fram i samarbete med konsult och en kostnadsuppskattning genomfördes. Verksamheten har idag lokaler om ca 2100 kvm inom Fysicum, exklusive kontor. Verksamheten har behov av att utöka och utveckla Nanolab. Nytt lokalbehov beräknas omfatta ca 5500 kvm verksamhetsyta. Byggnationen kommer att innehålla ca 4800 kvm mycket specialiserade lokaler, varav ca 1400 kvm vibrationskontrollerat renrum.

Kontorsdelen omfattar ca 700 kvm. En lämplig tomt på Brunnshög identifierades, och detaljplanen och tillhörande riskanalys godkändes 2018. Tidig vår 2020 beslöt LTH:s ledning efter diskussion i SLTH (december 2019) att gå vidare med en marknadsundersökning som skulle följas av upphandling.

Det planerade nya renrummet på Brunnsnäs går under benämningen Nanolab Science Village.

Vid fakultetsstyrelsemöte LTH, juni 2021, gav styrelsen i uppdrag till LTH:s rektor att säkerställa att underlag tas fram snarast för att kunna påbörja en upphandling av nya lokaler för Nanolab Science Village. Styrelsen framhöll att det var av yttersta vikt att processen genererar en kostnadseffektiv lösning på kort och lång sikt samtidigt som man säkerställer en infrastruktur med hög kvalitet och som möjliggör en dynamisk utveckling av verksamheten. Det är viktigt att planerings- och byggprocessen är transparent och att verksamheten ges möjlighet till inflytande i och under hela processen.

Återrapportering ska ske kontinuerligt till styrelsen.

Syfte

Syftet med projektet är planera och driva uppförandet av ett nytt och större Nanolab som kan ge utrymme till modernare utrustning med bättre prestanda och större kapacitet och som uppfyller dagens krav på säkerhet. I anslutning till labbet behövs kontorsplats och allmänna utrymmen för de som är anställda, samt tillfälliga kontorsplatser och mötesplatser för brukare.

Mål

Effektmål

Projektet Nanolab Science Village omfattar uppförandet av ett nytt Nanolab på Science Village området. Projektet ska ge fakulteten och Lunds universitet följande:

- Förutsättningar för utveckling av NanoLund och de anslutna forskningsmiljöerna samt förbättrade möjligheter att stödja andra forskare med intresse för nanoforskning både internt på LU och externt.
- Tillhandahålla en excellent forskningsinfrastruktur för mikro och nanoteknik. En infrastruktur för utveckling och tillverkning av material, strukturer och komponenter för avancerad forskning inom fysik, materialvetenskap, nanovetenskap, kemi, livsvetenskaperna, energi och miljö, och nanoelektronik.
- Enastående utbildningsmöjligheter för tillverkning av halvledarkomponenter, samt mikro och nanostrukturer för

grundutbildningsstudenter.

- Infrastruktur med öppen access för akademi, institut och företag.
- Komplement till och plattform för samarbete med MAX IV och ESS genom att erbjuda en infrastruktur för att tillverka och undersöka prover på mikro och nanoskalan.
- Bidra till en innovationsmiljö med aktiv samverkan med företag.
- Erbjudna stabila och reproducerbara processer för tillämpad och grundläggande forskning i framkanten.
- Ett lab med inbyggd flexibilitet för att stödja en dynamisk utveckling.
- Design, flöden och konstruktion som ger en ännu säkrare hantering av kemikalier och gaser. Ett lab med större yta, högre renhet, tillräcklig tillgång till ventilation, kylning och elektricitet, vilket ger möjlighet att installera för modernare utrustning.
- Lokaler utformade för att möta moderna krav på teknik, ljudmiljö, ventilation och värme samt tillgänglighet.

Leveransmål

- Färdigställt nytt Nanolab på Science Village genom samverkan inom fakulteten, med LU Byggnad och hyresvärd och dess konsulter och entreprenörer säkerställa att projektet genomförs enligt plan.
- Kostnadseffektivitet på kort och lång sikt (byggkostnad och driftskostnad).
- Tillräckligt underlag för beslut som är knutna till byggprocesser/renovering, ekonomi, tidsplan, risker, lokalplanering och organisation.
- Säkerställa att planerings- och byggprocessen är transparent och att verksamheten ges möjlighet till inflytande i och under hela planerings- och byggprocessen.
- Uppfyllelse av övriga mål som anges av Fakultetsstyrelsen.

Finansiering

För finansieringen av Nanolab Science Village ska följande aspekter beaktas:

- Nanolab kommer att vara en del av LU:s etablering i Science Village och kommer att kunna utnyttja en del av medlen som LU:s styrelse har avsatt för ökade hyreskostnader.
- Aktivt fundraisingarbete pågår, primärt för utrustning för Nanolab men även med målet att underlätta för NanoLund att kunna hantera hyreskostnaderna.
- Organisationsform för Nanolab Science Village behöver anpassas till dess centrala roll för Lunds universitet, med bidrag även från NMT fakulteter.

Fortsättning eller avbrytande av projektet

Kostnad för projektering tas fram efter upphandling av hyresvärd och ska godkännas av LTH:s ledning innan projektering påbörjas. Om projektet efter projektering bedöms bli för dyrt finns möjlighet att avbryta projektet. Ansvar för nedlagda kostnader för projekteringen ligger på olika aktörer i olika steg av projektet och specificeras i kommande beslut som rektor eller fakultetsstyrelsen fattar (tilldelningsbeslut, programhandling, systemhandling, genomförandebeslut).

Risker

Vid kraftig försening

Verksamheten vid Nanolab är i stort behov av utökning av lokalyta och utökning och förnyelse av utrustning. Om försening skulle ske eller projektet skulle stoppas kommer forskningen inom Nano området att lida mycket av detta och sannolikt kan det leda till att forskningen inte kommer att kunna förbli internationellt konkurrenskraftigt, kommer att ha svårt att få fortsatt extern finansiering, och/eller flyttar till annat lärosäte.

Förändrat lokalbehov

Det finns risk att behovet av lokaler 4–8 år i framtiden felbedöms.

Kostnadsbedömning

Kostnaderna för projektet och framtida hyreskostnader kan skapa problem för verksamheten och fakulteten i framtiden.

Fundraising

Förseningar i projektet kan ge negativ påverkan på möjligheter att erhålla extern finansiering för projektet, exempelvis för att tidsperspektivet inte längre passar för tänkta donatorer och/eller för att Lunds universitets ledning kan komma behöva prioritera andra projekt.

Negativ påverkan på verksamhet i samband med flytt

Forskning som sker vid Nanolab (både befintlig placering och ny placering) kan påverkas negativt om det blir fördröjningar i projektet.

Bristande kontinuitet och överlämning över tid inom fakulteten (fakultetsledning, styrgrupp och projektledning)

Projektet är relativt långvarigt och flera fakultetsledningar och personbyten på nyckelposter kan ske.

Organisation

Uppdragsgivare/projektägare

- Annika Olsson, Rektor vid LTH.

Styrgrupp

- Annika Mårtensson, vicerektor vid LTH (ordförande).
- Heiner Linke, prorektor vid LTH.
- Joachim Schnadt, prefekt Fysiska institutionen.
- Anders Tunlid, vicerektor Naturvetenskapliga institutionen.
- Studeranderepresentant.

Till styrgruppen adjungeras projektets projektledare. Biträdande projektledare samt representant för LU Byggnad kan också adjungeras vid behov. Administrativt stöd för möteskallelser och protokollskrivande kommer att finnas för gruppen.

Projektledare

- Anneli Löfgren.

Biträdande projektledare

- Fredrik Österberg.

Projektgrupp

- Anneli Löfgren.
- Fredrik Österberg.
- Luke Hankin, labchef Lund Nano Lab.
- Anders Kvennefors, biträdande labchef Lund Nano Lab.
- Håkan Lapovski, intendent/facility manager Lund nano Lab.
- Gunilla Ekman, fakultetens lokalplanerare vid LU Byggnad.

Referensgrupper

- NanoLund genom föreståndare.
- Lund Nano Lab genom Labchef.
- Vårdorganisation där Nanolab Science Village skall ligga (institution, fakultet eller universitet).
- Referensgruppen för Lund Nano Lab.
- Skyddsorganisation.
- NMT fakulteterna genom avstämning på regelbundna NMT möten.

Roller och ansvarsfördelning inom Nanolab Science Village

Uppdragsgivare rektor för LTH ansvarar för att:

- Sätta projektets prioritet i förhållande till annat som pågår i organisationen.
- Förankra uppåt/utåt.
- Hantera intressekonflikter.

Uppdragsgivare rektor för LTH har befogenhet att:

- Initiera/avsluta projektet.
- Tillsätta/avsätta styrgruppsmedlemmar.
- Tillsätta/avsätta projektledare.

Styrgruppen ansvarar för att:

- Säkerställa att projektet genomförs kostnadseffektivt och fyller verksamhetens behov.
- Hålla sig löpande informerade om hur projektet framskrider.
- Fatta löpande strategiska beslut angående genomförandet av projektet inom ramen för övergripande beslut som rektor och/eller fakultetsstyrelsen fattar. Rektor och/eller fakultetsstyrelsen fattar följande beslut:
 - Tilldelningsbeslut.
 - Beslut om programhandling.
 - Beslut om systemhandling.
 - Genomförandebeslut.
- Se till att det till LTH:s ledning och fakultetsstyrelse finns tillräckliga beslutsunderlag inför beslut.
- Underlätta för projektet - eliminera hinder.
- Stötta projektledare.
- Förankra projektet hos olika intressenter.
- Uppmärksamma eventuella bristfälliga beslutsunderlag.
- Arbeta för att säkerställa finansiering och hållbar ekonomi för projektet som helhet.
- Uppdatera leveransmål - detaljutforma dessa vid behov.
- Få återrapportering av projektledare angående samverkan med projekt Etapp 2 Science Village för att samordna lokalplanering och nyttjande av framtida lokaler. Ge input till den diskussion som ska föras mellan de två projekten, Nanolab och Etapp 2.

Projektledare och biträdande projektledare ansvarar för att:

- Formulera projektplan, tidplan.
- Leda projektet på en övergripande nivå.
- Initiera planerings- och utvärderingsarbete.
- Tillse att styrgrupp/projektägare har tillräckligt med beslutsunderlag inför varje enskilt beslut.

- Hantera risker - uppmärksamma styrgruppen på risker.
- Föredra projektstatus och beslutsunderlag på styrgruppsmöten.
- Planera, leda och kalla till projektledningsmöten.
- Leda och koordinera det dagliga arbetet i projektet.
- Dokumentation görs.
- Kommunikation med LU Byggnad sker.
- Effektiv kommunikation mellan verksamhet, LU Byggnad, hyresvärd, konsulter och entreprenörer.
- Planera, leda och kalla till möten med referensgrupperna.
- Samverka med projekt Etapp 2 Science Village för att samordna lokalplanering och nyttjande av framtida lokaler.
- Samverka med projekt Etapp 2 Science Village och LU Byggnad för att ge input till planarbete som sker tillsammans med Lunds kommun och SVS AB.

Befogenheter:

- Fatta beslut inom ramen för projektets budget, tid och omfattning.

Beslut

Lunds Tekniska Högskola LTH beslutar i samråd med naturvetenskapliga fakulteten (N) att besluta om att fastställa projektplan för Nanolab Science Village.

Beslut i detta ärende har fattats av undertecknad rektor för Lunds Tekniska Högskola LTH, i samråd med dekanen för naturvetenskapliga fakulteten, i närvaro av kanslichef Veronica Gummesson efter föredragning av Beatrice Nordlöf, avd. chef Ledningsstöd.



Annika Olsson

Rektor Lunds Tekniska Högskola LTH



Beatrice Nordlöf, Avd. chef

Kopia:

Annika Olsson

Sven Lidin

Annika Mårtensson

Heiner Linke

Joachim Schnadt

Anders Tunlid

TLTH

Luke Hankin

Åsa Bergenudd

Anneli Löfgren

