



LUNDS
UNIVERSITET

RAPPORT

2020-12-01

Dnr STYR 2018/654

1

Projektgruppen för LU:s etablering
på Brunnshög SV

Lunds universitets etablering i Science Village. Projektgruppens rapport december 2020.

Bakgrund

Enligt Lunds universitets styrelse och Strategiska plan gällande 2017-2026 är det strategiskt viktigt för Lunds universitet att etablera verksamhet i anslutning till forskningsanläggningarna MAXIV och ESS på Brunnshög.

Universitetsstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 14 december 2018, baserat på rapporten från beredningsgruppen LU@SVS (STYR 2018/654), att en etablering av verksamhet ska ske i SV. För att genomföra beslutet tillsatte rektor en projektgrupp bestående av prof. Olle Söderman, prof. Knut Deppert, projektledare Carina Jensen och lokalplanerare Malin Gülich (STYR 2019/448). Ett övergripande mål för projektgruppens arbete var att till universitetsstyrelsens decembermöte 2020 presentera ett lokalprogram, som ett första steg i en upphandling av hyresvärd för universitetets verksamheter i Science Village (SV).

I september 2020 informerade Olle Söderman universitetsstyrelsen att gruppen inte kommer att kunna presentera ett samlat lokalprogram i december 2020 som planerat eftersom lokalbehovet ännu inte kunnat definieras då fakulteterna inte fattat konkreta beslut kring vilka verksamheter som ska etableras i SV. Universitetsstyrelsen önskade en rapport över projektgruppens arbete vid sitt decembermöte 2020. Projektgruppen har till universitetsstyrelsen levererat två rapporter. I september 2019 redogjordes för arbetet under 2019 (STYR 2018/654) och en plan för det fortsatta arbetet presenterades och godkändes av universitetsstyrelsen. I juni 2020 beskrevs projektgruppens arbete med grundutbildningen i SV (STYR 2018/654). Vi har valt att hålla denna delrapport på en övergripande nivå, utan alltför mycket detaljer.

Omfattning av etablering i SV

Universitetsstyrelsen gav 2018-12-14 rektor i uppdrag att inleda en etablering i SV baserat på rapporten LU@SVS. Beslutet är att betrakta som ett inriktningsbeslut där delar av fysiska institutionen, vissa andra aktiviteter vid LTH och delar av kemiska institutionen etableras i SV. Därutöver nämns CMU, LUNARC och LINXS, men dessa verksamheter behandlas i separata processer. För att i detalj bestämma vilka verksamheter som berörs krävs en fördjupad utredning, speciellt när det gäller verksamheter vid kemiska institutionen.

En ytterligare utestående fråga var hur stor del av utbildning på grundläggande nivå som skulle etableras i SV. Den sistnämnda frågan behandlas separat nedan.

För att hantera frågan vilka verksamheter som etableras i SV inledde projektgruppen en dialog med dekan för Naturvetenskapliga fakulteten och rektor för LTH. Det är värt att notera att en majoritet av de verksamheter som är aktuella för etablering är gemensamma mellan dessa två fakulteter.

Under våren 2020 skedde ett omfattande beredningsarbete av en arbetsgrupp under ledning av prefekten vid fysiska institutionen, med målet att skapa underlag både avseende frågan om grundutbildningens status i SV och vilka verksamheter som berörs. Underlaget skulle tjäna som grund för beslut i de två berörda fakultetsstyrelserna innan sommaren 2020. På grund av pandemin blev arbetet försenat och beslut fattades i LTH:s styrelse 2020-10-23 och i naturvetenskapliga fakultetens styrelse 2020-11-04 (se dekanbrev från respektive fakultet på lusciencevillage.blogg.lu.se/). Naturvetenskapliga fakultetens beslut (som är kongruent med LTH:s beslut) formulerar etableringen i SV i tre steg. I ett första steg etableras Lunds nano-lab och Lunds lasercenter. I ett andra steg etableras fysiska institutionen och delar av kemiska institutionen i en omfattning motsvarande den samlade verksamheten vid avdelningarna för kemisk fysik och Centrum för analys och syntes. I en tredje etapp utökas etableringen med en ambitionsnivå som i omfattning ungefärligen motsvarar hälften av den verksamhet som identifieras i etapp 2. Denna tredje etableringsfas ska föregås av ett grundligt utredningsarbete rörande vilka verksamheter inom fakulteten som bör etableras i SV. Etableringsetappernas tidssättning är ungefärlig och kommer att vara beroende av såväl finansiering som av personella resurser i planeringsarbetet.

Grundutbildningen i SV

Ett av uppdragen i universitetsstyrelsens beslut (STYR 2018/2003) var att utreda omfattningen av grundutbildning i Science Village.

En utredning om förutsättningar och konsekvenser för grundutbildning i SV utgjorde underlag till beslut i universitetsstyrelsen 2020-06-12 (STYR 2020/1144) tillsammans med Naturvetenskapliga fakultetens arbetsgrupps redovisning.

Beslutet i universitetsstyrelsen, att grundutbildning på grund- och avancerad nivå ska bedrivas i SV och att detaljerna i planeringen och utformningen av grundutbildningen i SV delegeras till berörda fakulteter, har följts upp av inriktningsbeslut i de berörda fakulteternas styrelser.

Etablering av grundutbildning utgör en viktig del av de visioner som utarbetats vid fakulteterna. Två workshoppar med temat grundutbildning i Science Village har genomförts sedan våren 2019 med representanter från samtliga studentkårer. Vid möte med KK, AF, och LUS har en översiktlig risk och konsekvensanalys utarbetats för påverkan på studentlivet (bilaga 1 i rapport till US 2020-06-12). Dessa samtal och en mer fördjupad risk och konsekvensanalys kommer fortsättningsvis att vara viktiga delar för en lyckad etablering.

Sammanflätning

I uppdraget för SV-gruppen ingår att granska hur sammanflätning av forskning och utbildning kan förbättras. De visioner som utformats under 2020, både för Lunds

universitets etablering i SV centralt och på fakulteter och institutioner, understryker att sammanflätning av undervisning och forskning är av avgörande betydelse. Nya strukturer för samarbeten, tvärvetenskapliga satsningar samt breddade och sammanflätade utbildningsformer betonas. I visionerna spänner begreppet även över fysiska mötesplatser men anger också att det först och främst är verksamheten, och ett tydligt ledarskap från ledningen, som avgör förutsättningarna för sammanflätningen.

Visionsarbetet kring Lunds universitets etablering i SV

Även om Lunds universitet tydligt via den Strategiska planen och universitetsstyrelsens engagemang signalerat betydelsen av etableringen i SV har det saknats en formulerad vision av vad Lunds universitet vill uppnå i SV. I kommunikation med andra intressenter, inklusive regering och departement, är det viktigt att Lunds universitet klart signalerar att man avser spela en ledande roll i den mötesplats för näringslivet, akademi och forskning som växer fram på Brunnshög.

Inom Lunds universitet berörs delar av Lunds universitet inte primärt av etableringen, men berörs indirekt av de möjligheter som etableringen medför. En slagkraftig vision underlättar kommunikation, en initierad diskussion samt skapandet av engagemang från alla verksamheter vid Lunds universitet.

Rektor gav därför i december 2019 i uppdrag åt en arbetsgrupp att under ledning av prorektor Sylvia Schwaag Serger utarbeta en vision för Lunds universitets etablering av verksamheter i SV. Representanter från samtliga fakulteter, anställda och studenter, utsågs att delta i arbetet genom input i ett antal workshoppar där även ledningen och dekaner deltog. Visionen fastställdes av rektor den 3 september 2020 (STYR 2020/1335).

Rektor vid LTH utsåg en visionsgrupp, som under våren 2020 utarbetade en vision för fakulteten. Genom ett stort antal intervjuer utformades visionen för LTH:s etablering, både för Science Village och nuvarande Campus Pålsjö. Ett gemensamt zoom-möte genomfördes på LTH i november för att återkoppla till alla intervjuade och studenter.

På Naturvetenskapliga fakulteten utsåg dekanen en grupp för att hantera flera frågor kring en etablering. Den första delrapportens fokus, som presenterades för US i juni, behandlade grundutbildningen. Den andra delrapporten behandlade vilka verksamheter som ska etablera verksamhet i SV. Den tredje och sista delen av uppdraget har berört en vision som delvis är gemensam med LTH.

Vid ett välbesökt rektorswebbinarium i november presenterades universitetets, naturvetenskapliga fakultetens och LTH:s visioner. Webbinariet genomfördes på engelska för att även nå internationella forskare och studenter.

Arbetet med lokalprogrammet

För att arbetet med en etablering ska kunna fortsätta behöver lokalbehovet definieras och ett utkast till lokalprogram har sammanställts utifrån de verksamhetsbeskrivningar som lämnats. Delar av lokalbehovet är fortfarande oklart och för att bistå verksamheterna i att komma vidare med att definiera sitt lokalbehov och för utveckla lokalprogrammet anlitas Jais arkitekter som konsult under våren/sommaren 2020. Med utgångspunkt från de verksamhetsbeskrivningar som tagits fram och efter en gemensam workshop presenterade arkitekterna i september en idéskiss som visar hur LU:s etablering i Science Village skulle kunna se ut. Presentationen har hållits vid tre olika tillfällen och materialet finns på bloggen. Arbetet med lokalprogrammet fortsätter nu genom att fakulteterna utser planeringsgrupper för olika delar av programmet.

Kommunikation och omvärldsbevakning

Kommunikation är avgörande när det gäller en komplex och omfattande förändring som etablering av verksamhet i SV. En webbsida på www.lu.se har statisk information om Science Village. I Science Villagebloggen lusciencevillage.blogg.lu.se/ publiceras inlägg och nyheter om arbetet löpande för en transparent process. Från och med november 2020 publiceras allt material också på engelska. Sidan är välbesökt med ca 3500 besök och nästan 1 000 nedladdningar av dokument sedan starten.

SV-gruppen bjuder regelbundet in representanter till möten, från verksamheten eller externt, för att få information och utveckla samarbete kring Science Village. Möten har genomförts med

- RISE/ProNano
- VRs och Vinnovas kansli för ESS och MAX IV
- VD för SVS AB
- Arbetstagarorganisationerna
- LINXS

Projektgruppens mandat under 2021

Enligt rektorsbeslut 2019 upphör nuvarande projektgruppens mandat vid det kommande årsskiftet i och med presentationen ett lokalprogram för etableringen i SV vid universitetsstyrelsens möte i december. Som nämnts ovan informerade Olle Söderman universitetsstyrelsen i september 2020 att arbetet försenats och ett nytt preliminärt datum för färdigställandet av lokalprogrammet sattes till april 2021. Därmed behöver projektgruppens mandat förlängas och efter förankring med nuvarande och tillträdande universitetsledning föreslår projektgruppen att mandatet förlängs till att gälla första halvåret 2021. Under denna period bör tillträdande universitetsledning, i samråd med naturvetenskapliga fakulteten och LTH, ta ställning till i vilka former arbetet med SV ska organiseras i framtiden.

Projektgruppen för SV genom
Olle Söderman